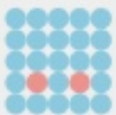


## DAFTAR ISI



Hak cipta dilindungi Undang-Undang

	Halaman
KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
I. PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Perumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Geladikarya.....	7
D. Manfaat Geladikarya.....	7
E. Ruang Lingkup.....	7
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Pengertian Teknologi.....	8
B. Manajemen Teknologi Agribisnis.....	9
C. Komponen Teknologi.....	13
D. Kemampuan Teknologi.....	15
1. Pendekatan Fransman dan King ( <i>Fransman and King's Approach</i> ).....	16
2. Klasifikasi Dore ( <i>Dore's Classification</i> ).....	16
3. Klasifikasi Desai ( <i>Desai's Classification</i> ).....	17
4. Pendekatan Bank Dunia ( <i>World Bank Approach</i> ).....	17
5. Klasifikasi Lall ( <i>Lall's Classification</i> ).....	19
6. Klasifikasi <i>The Thailand Development Research Institute</i> (TDRI).....	21
E. Proses Hirarki Analitik ( <i>Analytical Hierarchy Process</i> ).....	27
F. Teknologi Pengolahan Kayu Lapis ( <i>Plywood</i> ).....	33
G. <i>Science and Technological Management Information System</i> (STMIS).....	36
H. Teknik Delphi.....	37
III. KERANGKA KONSEPTUAL.....	39
IV. METODE PENELITIAN.....	42
A. Lokasi dan Waktu Geladikarya.....	42
B. Disain Penelitian.....	42
C. Pengumpulan Data.....	42
D. Jenis dan Sumber Data.....	43
E. Metode Pengambilan Contoh.....	43
F. Analisis dan Pengolahan Data.....	44
1. Metode Analisis Data.....	44
2. Pengolahan Data.....	50
V. PROFIL PERUSAHAAN.....	55
A. Sejarah Perusahaan.....	55
B. Lokasi Perusahaan.....	56



MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

C. Kegiatan Usaha.....	57
D. Struktur Organisasi.....	58
E. Visi, Misi dan Strategi.....	58
1. Visi.....	58
2. Misi.....	59
3. Strategi.....	59
F. Ketenagakerjaan.....	59
G. Proses Produksi.....	60
H. Pengawasan Mutu.....	67
1. Pengawasan Mutu Bahan Baku dan Bahan Penolong.....	67
2. Pengawasan Mutu Selama Proses Produksi.....	67
3. Pengawasan Mutu Produk Akhir.....	68
I. Pengelolaan Limbah.....	68
VI. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	72
A. Pengkajian Sumberdaya Perusahaan dalam Penguasaan Teknologi.....	72
1. Pengkajian Perangkat Teknologi ( <i>Technoware</i> ).....	72
2. Pengkajian Perangkat Sumberdaya Manusia ( <i>Humanware</i> )....	76
3. Pengkajian Perangkat Informasi ( <i>Inforware</i> ).....	81
4. Pengkajian Perangkat Organisasi ( <i>Orgaware</i> ).....	83
5. Sumberdaya Keuangan (Finansial) Perusahaan.....	86
B. Aktivitas Perusahaan dalam Penguasaan Teknologi.....	91
1. Aktivitas Penyediaan Bahan Baku dan Bahan Penolong.....	91
2. Aktivitas yang Berhubungan dengan Kebutuhan Pengguna (Pasar).....	93
3. Aktivitas Penelitian dan Pengembangan (Litbang).....	98
4. Aktivitas Produksi.....	100
C. Pengkajian Kemampuan Teknologi.....	103
1. Kemampuan Operatif: .....	103
2. Kemampuan Akuisitif. ....	106
3. Kemampuan Suportif. ....	108
4. Kemampuan Inovatif. ....	109
D. Kepentingan Relatif Tingkat Penguasaan Teknologi .....	113
1. Sumberdaya. ....	113
2. Aktivitas. ....	116
3. Elemen Kemampuan Teknologi. ....	119
E. Identifikasi Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman (SWOT). ....	123
F. Alternatif Penetapan Strategi. ....	127
VII. KESIMPULAN DAN SARAN.....	136
1. Kesimpulan.....	136
2. Saran.....	138
DAFTAR PUSTAKA.....	140
LAMPIRAN.....	143

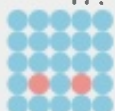
## DAFTAR TABEL



No.	Teks	Halaman
1.	Proyeksi Konsumsi <i>Plywood</i> di Dalam Negeri (1998-2002).....	3
2.	Proyeksi Ekspor <i>Plywood</i> Indonesia (1998-2002).....	4
3.	Volume Produksi dan Kapasitas Produksi <i>Plywood</i> (1992-1996) di PT. Daya Sakti Unggul Corporation, Tbk.....	5
4.	Ringkasan Elemen Utama Kemampuan Teknologi yang Ditemukan dalam Literatur (Ramanathan, 1998).....	23
5.	Kekuatan Kemampuan Teknologi yang Masuk Akal dengan Pengembangan Strategi.....	27
6.	Skala Dasar Penilaian pada Metode PHA.....	29
7.	Daftar Indeks Ratio dengan Ordo Matriks n.....	33
8.	Jenis Data, Satuan dan Sumber Data yang Dikumpulkan.....	43
9.	Penilaian Tingkat Kemampuan Teknologi ( <i>Technoware</i> ).....	45
10.	Penilaian Tingkat Kemampuan Sumber Daya Manusia ( <i>Humanware</i> ).....	46
11.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Pemahaman Informasi ( <i>Inforware</i> ).....	46
12.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Organisasi ( <i>Orgaware</i> ).....	47
13.	Daftar Formula <i>Glue</i> Berdasarkan Jenis <i>Plywood</i> .....	64
14.	Daftar Kekuatan Penekanan dan Waktu Penekanan <i>Cold Press</i> yang Disesuaikan dengan Tipe Lem yang Digunakan.....	65
15.	Tahapan Produksi, Jenis, Jumlah, Kapasitas dan Umur Mesin di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	72
16.	Nilai Pengamatan, Harapan dan Median Tingkat Kecanggihan Teknologi Proses Pengolahan <i>Plywood</i> di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	72
17.	Jumlah dan Komposisi Karyawan PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk Pada Divisi <i>Plywood Mill</i> Berdasarkan Golongan.....	76
18.	Jumlah dan Komposisi Karyawan PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk Pada Divisi <i>Plywood Mill</i> Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	77

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



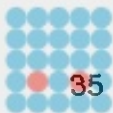
MB-IPB

Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.



Hak cipta dilindungi Undang-Undang



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

19.	Jumlah dan Komposisi Karyawan PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk Pada Divisi Plywood Mill Berdasarkan Jenis Kelamin.....	77
20.	Nilai Pengamatan, Harapan dan Median Tingkat Kemampuan Sumberdaya Manusia di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	78
21.	Nilai Pengamatan, Harapan dan Median Tingkat Kecanggihan Informasi di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	81
22.	Nilai Pengamatan, Harapan dan Median Tingkat Kecanggihan Organisasi di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	84
23.	Ringkasan Hasil Keuangan PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk Tahun Buku 1994-1998.....	87
24.	Rincian HPH/HTI Anak Perusahaan dan Perusahaan Afiliasi.....	91
25.	Produksi, Penjualan dan Persentase Penjualan terhadap Produksi PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk (1996-1999).....	95
26.	Jenis-Jenis <i>Plywood</i> yang Diproduksi PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk Berdasarkan Dimensi.....	97
27.	Skema untuk Peningkatan Kemampuan Operatif.....	111
28.	Skema untuk Peningkatan Kemampuan Akuisitif.....	111
29.	Skema untuk Peningkatan Kemampuan Suportif.....	112
30.	Skema untuk Peningkatan Kemampuan Inovatif.....	113
31.	Bobot dan Prioritas Sumberdaya pada Pencapaian Penguasaan Teknologi Industri <i>Plywood</i> .....	114
32.	Bobot dan Prioritas Aktivitas pada Pencapaian Penguasaan Teknologi Industri <i>Plywood</i> .....	117
33.	Bobot dan Prioritas Elemen Kemampuan Teknologi pada Pencapaian Penguasaan Teknologi pada Industri <i>Plywood</i> .....	119
34.	Perbedaan Kondisi PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk dengan Kondisi Industri <i>Plywood</i> Saat Ini yang Diharapkan Para Pakar...	127
35.	Matriks Implikasi Alternatif Kebijakan PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	132



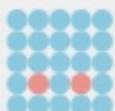
*Lampiran*



1.	Penilaian Tingkat Kemampuan Komponen Teknologi .....	172
2.	Tingkat Kecanggihan Proses Pembuatan <i>Plywood</i> .....	172
3.	Penilaian Tingkat Kemampuan Sumberdaya Manusia ( <i>Humanware</i> ).....	173
4.	Tingkat Kemampuan Sumberdaya Manusia PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	173
5.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Pemahaman Informasi ( <i>Inforware</i> ).....	174
6.	Tingkat Kecanggihan Informasi PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk...	174
7.	Penilaian Tingkat Kecanggihan Organisasi ( <i>Orgaware</i> ).....	175
8.	Tingkat Kecanggihan Organisasi di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	175

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



**MB-IPB**  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

## DAFTAR GAMBAR



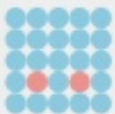
No.	Teks	Halaman
1.	Kerangka Pemikiran Konseptual Geladikarya.....	41
2.	Hirarki Tingkat Penguasaan Teknologi di PT. Daya Sakti Unggul Corporation, Tbk.....	49
3.	Diagram Alir Metode Proses Hirarki Analitik.....	50
4.	Bagan Alur Proses Produksi Pengolahan Plywood di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	66
5.	Bagan Alur Untuk Pengolahan Sisa Kayu di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	70
6.	Produktivitas Tenaga Kerja PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk Dinyatakan dalam Revenue/Manpower.....	80
7.	Produktivitas Tenaga Kerja PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk Dinyatakan dalam Revenue/Direct Labour.....	80
8.	Grafik THIO Posisi Saat Ini (B) dan Harapan Perusahaan )A).....	86
9.	Penjualan <i>Plywood</i> Untuk Pasar Domestik, Luar Negeri dan Total Penjualan (Domestik dan Luar Negeri) PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk Tahun 19996-1999 (m3).....	94
10.	Hirarki Tingkat Penguasaan Teknologi di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	122

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB

### Lampiran

1.	Struktur Hirarki Keputusan Menurut Responden yang Ada.....	161
----	--	-----



MB-IPB  
Masyarakat Berbudaya Indonesia  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.

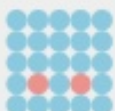
## DAFTAR LAMPIRAN



No.	Teks	Halaman
1.	Layout Pabrik Pengolahan <i>Plywood</i> PT. Daya Sakti Unggul Corporation, Tbk.....	144
2.	Struktur Organisasi PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	145
3.	Standar Penerimaan Log Pendek untuk <i>Plywood</i> Mill.....	146
4.	Standar Penerimaan Log Panjang untuk <i>Plywood</i> Mill.....	147
5.	Standar Pengujian Mutu Untuk Domestik.....	148
6.	Standar Kualitas Final Produk.....	149
7.	Mesin-mesin Pengolahan <i>Plywood</i> pada Lini 1,2,3 PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	151
8.	Mesin-mesin Pengolahan <i>Plywood</i> pada Lini 4,5 PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	152
9.	Evaluasi Pencapaian Target Produksi <i>Plywood</i> di PT. Daya Sakti Unggul Co, Tbk.....	153
10.	Pengujian Tingkat Kecanggihan Komponen Teknologi (THIO)....	154
11.	Hasil Pengolahan Data dengan Metode AHP untuk Mengetahui Tingkat Kepentingan Elemen Kemampuan Teknologi (Operatif, Akuisitif, Suportif, Inovatif) dalam Menguasai Teknologi.....	156
12.	Distribusi Pengisian Kuesioner dan Wawancara Oleh Responden Internal dan Eksternal Perusahaan.....	162
13.	Kuesioner Untuk <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP).....	163
14.	Kuesioner Pengkajian Komponen Teknologi ( <i>Technoware</i> , <i>Humanware</i> , <i>Inforware</i> dan <i>Orgaware</i> ).....	172
15.	Kuesioner Untuk Aktivitas Litbang, Produksi, Pengguna (pasar) dan Pasokan Bahan Baku dan Bahan Penolong.....	176

Hak cipta dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta Milik IPB



MB-IPB  
Program Pascasarjana Manajemen dan Bisnis  
Institut Pertanian Bogor

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber :  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar IPB.  
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruhnya karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin IPB.